

Direktor društva KK ZADAR s.d.d. (sjedište u Zadru, Obala kralja Tomislava 1, OIB: 69533397083) Roko Jurina, uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora, dana 7. kolovoza 2026. donio je sljedeći

**FINANCIJSKI PLAN POSLOVANJA
KOŠARKAŠKOG KLUBA ZADAR s.d.d.
ZA SEZONU 2026./2027.**

Financijski plan poslovanja Košarkaškog kluba Zadar s.d.d. za sezonu 2026./2027. sastoji se od sljedećih cjelina:

- I. Planska struktura prihoda i rashoda Društva za sezonu 2026./2027.
 - 1. Planska struktura prihoda
 - 2. Planska struktura rashoda
 - 3. Rekapitulacija i planirani rezultat
- II. Izvori financiranja planiranog gubitka i preliminarno stanje bilance na 30. lipnja 2026.
- III. Pretpostavke, rizici, praćenje izvršenja i rebalans plana

--

I. PLANSKA STRUKTURA PRIHODA I RASHODA DRUŠTVA ZA SEZONU 2026./2027.

1. Planska struktura prihoda

Ukupno planirani prihodi za sezonu 2026./2027. iznose 1.421.100,00 EUR. Najveći dio prihoda odnosi se na sponzorstva, prodaju ulaznica te prodaju robe u FAN SHOP-u i WEB SHOP-u.

Prihodi od sponzora i sponzorskih kompenzacija ukupno iznose 825.000,00 EUR, odnosno 58,05 % ukupnih prihoda. Prihodi od prodaje karata planirani su u iznosu od 400.000,00 EUR, odnosno 28,15 % ukupnih prihoda.

Tablica 1. Planska struktura prihoda

R.br.	VRSTA	PLAN 2026./2027. (EUR)	% udjela
1	Prihodi od sponzora	700.000,00	49,26 %
2	Prihodi od sponzora - kompenzacija	125.000,00	8,80 %
3	Prihodi od prodaje karata	400.000,00	28,15 %
4	Prihodi od prodaje robe na malo - FAN SHOP	95.000,00	6,68 %
5	Prihodi od prodaje robe na malo - WEB SHOP	10.000,00	0,70 %
6	Prihodi od redovnih kamata	100,00	0,01 %
7	Prihodi od naknadnih odobrenja, sniženja i popusta dobavljača i dr.	20.000,00	1,41 %
8	Prihodi od subvencija	1.000,00	0,07 %
9	Prihodi od dotacija i pomoći	20.000,00	1,41 %
10	Prihodi od prefakturiranih troškova (komunalni troškovi, premije osiguranja i dr.)	50.000,00	3,52 %
	UKUPNO	1.421.100,00	100,00 %

1.1. Bilješke uz plan prihoda

Sponzorstva: Plan pretpostavlja nastavak ugovornih i tržišnih sponzorstava, uključujući dio naknade realiziran kroz kompenzacije. Uprava treba pratiti ugovorenu, fakturiranu i naplaćenu vrijednost zasebno.

Prodaja karata: Planirani prihod ovisi o broju domaćih utakmica, popunjenosti dvorane, cijenama ulaznica i rezultatskoj atraktivnosti natjecanja.

FAN SHOP i WEB SHOP: Plan podrazumijeva raspoloživost robe, kontrolu zalih a i aktivnu prodajnu promociju. Prihode je potrebno pratiti zajedno s nabavnom vrijednošću prodane robe i stanjem zalih a.

Ostali prihodi: Subvencije, dotacije, pomoći, naknadna odobrenja i prefakturirani troškovi priznaju se u skladu s nastankom poslovnog događaja i odgovarajućom dokumentacijom.

2. Planska struktura rashoda

Ukupno planirani rashodi za sezonu 2026./2027. iznose 2.870.000,00 EUR. Najznačajnije pojedinačne stavke su troškovi seniora i trenera, troškovi radne zajednice, organizacija utakmica, amortizacija i korištenje ŠC Višnjik.

Troškovi seniora, trenera, honoraraca i radne zajednice zajedno iznose 1.665.000,00 EUR, odnosno 58,01 % ukupnih rashoda. Organizacija utakmica planirana je u iznosu od 280.000,00 EUR, a amortizacija u iznosu od 210.000,00 EUR.

Tablica 2. Planska struktura rashoda

R.br.	VRSTA	PLAN 2026./2027. (EUR)	% udjela
1	Seniori i trener	1.100.000,00	38,33 %
2	Honorarci	25.000,00	0,87 %
3	Radna zajednica	540.000,00	18,82 %
4	ŠC Višnjik	200.000,00	6,97 %
5	Komunalije (voda, električna energija, gorivo, telefon, pošta)	20.000,00	0,70 %
6	HKS - licence	40.000,00	1,39 %
7	Putni troškovi	65.000,00	2,26 %
8	Smještaj	40.000,00	1,39 %
9	Reprezentacija	30.000,00	1,05 %
10	Organizacija utakmica (sucij, zaštitari, MUP RH, obrada podataka)	280.000,00	9,76 %
11	Materijalni troškovi - oprema igrača	70.000,00	2,44 %
12	Menadžerski troškovi	90.000,00	3,14 %
13	Promidžba	30.000,00	1,05 %
14	Amortizacija	210.000,00	7,32 %
15	Kazne (HKS, ABA liga)	30.000,00	1,05 %
16	Ostale usluge (servis, rent-a-car, knjigovodstvo, odvjetničke usluge)	70.000,00	2,44 %
17	Stini materijalni troškovi (uredski materijal, sredstva za čišćenje)	5.000,00	0,17 %
18	Ostali troškovi (platni promet, članarine i dr.)	25.000,00	0,87 %
	UKUPNO	2.870.000,00	100,00 %

2.1. Bilješke uz plan rashoda

Sportski pogon i radna zajednica: Ugovorne obveze prema igračima, treneru, honorarnim suradnicima i zaposlenicima čine najveći dio rashoda. Potrebno je voditi mjesečnu evidenciju ugovorenih bruto troškova, bonusa, naknada i dospjeća.

Korištenje dvorane i organizacija utakmica: Troškovi ŠC Višnjik, sudaca, zaštitara, nadležnih službi i obrade podataka planiraju se prema očekivanom broju i vrsti utakmica.

Putovanja i smještaj: Rashodi se prate po natjecanjima i gostovanjima radi pravodobnog uočavanja odstupanja od plana.

Amortizacija: Planirana amortizacija iznosi 210.000,00 EUR i predstavlja nenovčani rashod obračunat u skladu s računovodstvenim politikama Društva.

Kazne i ostale usluge: Za kazne, menadžerske troškove i vanjske usluge potrebno je osigurati prethodno odobravanje i potpunu dokumentaciju zbog njihovog većeg rizika odstupanja.

3. Rekapitulacija i planirani rezultat

Tablica 3. Rekapitulacija financijskog plana

R.br.	POKAZATELJ	IZNOS (EUR)
1	Ukupni planirani prihodi	1.421.100,00
2	Ukupni planirani rashodi	2.870.000,00
3	Planirani gubitak	(1.448.900,00)
4	Sredstva Grada Zadra za pokriće gubitaka	3.500.000,00

Planirani rashodi veći su od planiranih prihoda za 1.448.900,00 EUR, pa planirani rezultat predstavlja gubitak od 1.448.900,00 EUR. Pokrivenost rashoda vlastitim planiranim prihodima iznosi 49,52 %.

II. IZVORI FINANCIRANJA PLANIRANOG GUBITKA I PRELIMINARNO STANJE BILANCE

1. Sredstva Grada Zadra za pokriće gubitaka

U Excel podlozi zasebno su iskazana sredstva Grada Zadra za pokriće gubitaka u iznosu od 3.500.000,00 EUR. Ta sredstva nisu uključena u zbroj redovnih planiranih prihoda od 1.421.100,00 EUR.

Iznos sredstava Grada Zadra veći je od planiranog gubitka za 2.051.100,00 EUR. Ova aritmetička razlika ne predstavlja automatski prihod niti raspoloživu dobit, nego iznos čiju namjenu treba izričito definirati aktom o dodjeli sredstava.

2. Preliminarno stanje bilance na 30. lipnja 2026.

Tablica 4. Preliminarno stanje kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza

R.br.	STAVKA	IZNOS (EUR)
STANJE NOVČANIH SREDSTAVA		
1	OTP banka	645.851,27
2	Erste & Steiermärkische Bank d.d.	99.258,46
3	Ukupno novčana sredstva	745.109,73
KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA		

R.br.	STAVKA	IZNOS (EUR)
4	Kupci - dospjelo	178.352,97
5	Dani kratkoročni krediti - KK Pet bunara	2.654,46
6	Potraživanje od države - PDV	20.338,89
7	Ukupno kratkoročna potraživanja	201.346,32
	KRATKOTRAJNA IMOVINA - ZALIH	
8	Roba u FAN SHOP-u	15.478,26
9	Ukupno prikazane kratkotrajne stavke	961.934,31
	KRATKOROČNE OBVEZE	
10	Dobavljači	600.376,23
11	Obveze za neto plaću	27.369,22
12	Obveze za doprinose iz plaće	13.415,61
13	Od dobavljača: ŠC Višnjik (informativno, uključeno u dobavljače)	322.683,64
14	Ukupno prikazane kratkoročne obveze	641.161,06
15	Neto razlika prikazanih kratkotrajnih stavki i obveza	320.773,25

III. PRETPOSTAVKE, RIZICI, PRAĆENJE IZVRŠENJA I REBALANS PLANA

1. Ključne pretpostavke plana

- pravodobno ugovaranje i naplata sponzorskih prihoda te realizacija sponzorskih kompenzacija;
- ostvarenje planirane prodaje ulaznica i trgovačke robe;
- zadržavanje troškova sportskog pogona i radne zajednice unutar ugovorenih iznosa;
- realizacija sredstava Grada Zadra prema posebnoj odluci i ugovoru;
- pravodobno podmirenje obveza prema igračima, zaposlenicima, dobavljačima, ŠC Višnjik i drugim vjerovnicima.

2. Ključni rizici

- koncentracija prihoda: sponzorstva i prodaja karata čine 86,20 % ukupnih planiranih prihoda;
- koncentracija rashoda: seniori, trener, honorarci i radna zajednica čine 58,01 % ukupnih rashoda;
- niža posjećenost, manji broj ulaznica ili slabija komercijalna realizacija od planirane;
- neplanirani sportski bonusi, raskidi ugovora, odštete, kazne i troškovi registracija;

- kašnjenje naplate potraživanja i vremenska neusklađenost primitaka i dospjeca obveza;
- nejasnoća pravne namjene ili računovodstvenog tretmana sredstava Grada Zadra.

3. Praćenje izvršenja i rebalans

Uprava Društva dužna je mjesečno uspoređivati ostvarene prihode i rashode s planom, uz zasebno praćenje ugovorenih, fakturiranih i naplaćenih prihoda te ugovorenih, nastalih i plaćenih rashoda.

Mjesečno izvješće treba najmanje sadržavati ostvarenje po svakoj poziciji plana, odstupanje u iznosu i postotku, projekciju do kraja sezone, stanje novčanih sredstava, dospjela potraživanja, dospjele obveze i prijedlog korektivnih mjera.

Za svako značajno odstupanje koje može utjecati na likvidnost, ostvarenje sportskih ciljeva ili povećanje planiranog gubitka, Uprava treba pravodobno predložiti rebalans Financijskog plana nadležnom tijelu Društva.

REKAPITULACIJA

Ukupno planirani prihodi za sezonu 2026./2027. iznose 1.421.100,00 EUR.

Ukupno planirani rashodi za sezonu 2026./2027. iznose 2.870.000,00 EUR.

Planirani gubitak iznosi 1.448.900,00 EUR.

Sredstva Grada Zadra za pokriće gubitaka zasebno su iskazana u iznosu od 3.500.000,00 EUR i koriste se u skladu s pravnom osnovom, namjenom i odgovarajućim računovodstvenim tretmanom.

Košarkaški klub
ZADAR
s.d.d.₃

KK ZADAR s.d.d.,
zastupano po direktoru g. Roko Jurlina